

PLA ESTRATÈGIC 2025-2027

RoTE



Guidance **16%**

el 2027

Benefici



>**1.600M€**

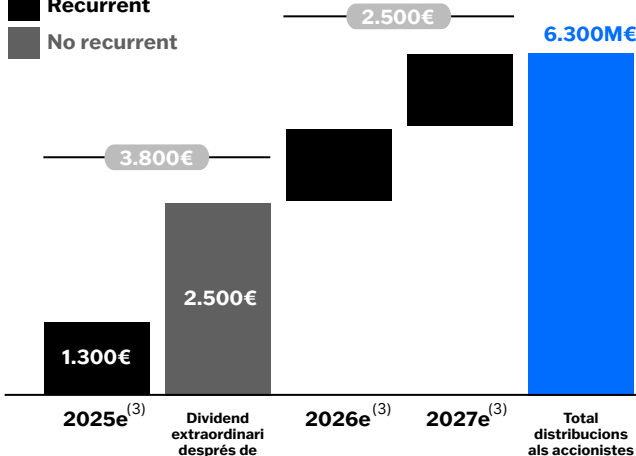
el 2027

Remuneració a l'accionista

€M

Recurrent

No recurrent



6.300M€⁽³⁾

2025-27e
Remuneració total
acumulada per
als accionistes

>**40%**
capitalització

Política de dividendes
2025-2027e

Pagament de dividendes

60%

2 a compte + 1 dividend final

Agost

Desembre

Març/Abril

(després JGA)

Distribució excés capital

>**13%** **CET1⁽⁴⁾**

A través de dividendes en
efectiu o recompra
d'accions

* 1.Remuneració als accionistes mitjançant dividendes i recompra d'accions corresponents a l'exercici fiscal corresponent. 2.Subjecte a l'aprovació dels accionistes. 3.Subjecte al compliment del pla de negocis i una part del qual també podria estar subjecta a l'aprovació dels accionistes i dels supervisors. 4. Fully-loaded, aplicant el calendari regulador de l'output floor

Activitat comercial

Segment de negoci



Hipoteques



Consum



Grans empreses i PYMES



Internacional (Ex-TS
TC constant B)

Sistema bancari espanyol

TACC 24-27e

~4%

~6%

~4%

n.a.

Banc Sabadell vs Sistema

TACC 24-27e

En línia

Molt per sobre

Per sobre

Creixement
sostingut

Marge d'interessos



3.900M€

el 2027

Ingressos per comisions

+**5%**

de millora anual mitjana, gràcies a
més volums en assegurances, mitjans
de pagament i estalvi i inversió

Cost del risc



40 punts
bàsics

el 2027

Qualitat del balanç

Ràtio de mora

inferior al **2,5%**

Ràtio de cobertura

per sobre del

65%